



Relatório da Administração - Senhores Acionistas		ICASA - INDÚSTRIA CERÂMICA ANDRADENSE S.A. - CNPJ - 17.884.560/0001-59									
Cumprindo formalidades legais e estatutárias, submetemos à sua apreciação as demonstrações financeiras pertinentes ao exercício social de 2025. Colocamo-nos à inteira disposição de Vossas Senhorias para quaisquer esclarecimentos complementares que se fizerem necessários. Andradas, 31 de dezembro de 2025. (a) A DIRETORIA.		Demonstrativo de Resultados - Exercícios de 2025 e 2024									
Situação em 31 de Dezembro de 2025 e 2024		Exercício de 2025 - R\$		Exercício de 2024 - R\$						Demonstrativo de Fluxo de Caixa	
Ativo Circulante	Exercício (2025) R\$	Exercício (2024) R\$	(+) Receita Bruta de Vendas	333.291.570,97	313.151.529,97	(-) Depreciações (exceto as imputadas ao custo de produção)	1.530.072,65	1.404.701,84	Atividades Operacionais	31/12/2025-R\$	31/12/2024-R\$
Disponibilidades	3.607.890,72	2.438.237,79	(-) Deduções de Vendas	78.200.402,39	73.653.761,77	(=) Resultado Operacional	14.885.427,73	10.551.824,84	Resultado Líquido	15.968.555,76	11.875.062,84
Estoques	59.568.479,94	60.886.570,72	(=) Receita Líquida de Vendas	255.091.168,58	239.497.768,20	(+) Receitas Não Operacionais	109.347,84	100.268,90	Depreciações	10.688.287,39	6.528.386,36
Créditos	78.075.416,74	73.373.472,67	(-) Custo de Vendas	184.553.417,54	176.836.692,80	(-) Despesas Não Operacionais	1.368.938,57	1.121.460,88	Ajustes Variação das Contas de Ativo e Passivo Operacional	5.280.268,37	5.346.676,48
Custos e Despesas Antecipados	2.822.630,25	2.277.403,75	(=) Lucro Bruto	70.537.751,04	62.661.075,40	(+) Resultados de Transações Eventuais	549.244,86	576.567,08	Variação em Estoques	1.318.090,78	(5.800.417,14)
Total do Circulante	144.074.417,65	138.975.684,93	(+) Custos e Despesas Recuperados	18.113,83	98.684,60	(-) Juros sobre o Capital Próprio	0,00	2.352.941,17	Variação em Clientes - Duplicatas a Receber e Cheques a Cobrar	(613.226,57)	1.244.118,44
Ativo Não Circulante - Realizável a Longo Prazo			(-) Despesas Operacionais	57.890.575,36	53.865.478,08	(=) Resultado Líquido antes da Contribuição Social	14.175.081,86	7.754.258,77	Variação em Adiantamentos a Fornecedores	(854.877,01)	(80.190,85)
Créditos por Negócios Não Usuais na Exploração	760.502,48	754.621,95	(=) Resultado Operacional, antes das Despesas e Receitas Financeiras	12.665.289,51	8.894.281,92	(-) Contribuição Social sobre o Lucro	946.022,46	336.791,97	Variação nas Demais Contas nos Créditos	990.477,95	(238.947,15)
Total do Não Circulante - Realizável a Longo Prazo	760.502,48	754.621,95	(-) Despesas Financeiras Líquidas	242.567,04	1.681.083,22	(-) Provisão para o Imposto de Renda	2.540.772,01	889.080,44	Variação em Custos e Despesas Antecipados	(545.226,50)	486.443,06
Ativo Não Circulante - Permanente			(+) Ajuste de Avaliação de Investimentos pelo Patrimônio Líquido	5.162.094,26	5.278.653,53	(=) Resultado Líquido (Lucro de R\$ 0,14251049853 por ação com valor nominal de R\$ 1,00, em 2025, e Lucro de R\$ 0,08704515146 por ação com valor nominal de R\$ 1,00, em 2024)	10.688.287,39	6.528.386,36	Variação em Fornecedores	(773.220,72)	3.156.047,26
Investimentos	11.219.910,13	10.578.345,21	Reservas	33.041,36	7.193.127,93	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Obrigações Fiscais e Sociais	(445.439,10)	1.120.008,61
Imobilizações (Líquidas de Depreciações)	71.407.945,08	66.869.148,41	Reservas de Incentivos Fiscais	39.722,86	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Responsabilidades	(269.795,28)	3.965.847,82
Intangíveis	221.471,84	219.973,84	Reservas de Incentivos Fiscais - Regime Especial - ICMS - TTS	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Caixa Gerado após Atividades Operacionais	14.775.339,31	15.727.972,89
Total do Não Circulante - Permanente	82.849.327,05	77.667.467,46	Saldo em 31 de dezembro de 2023	75.000.000,00	33.041,36	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Atividades de Investimentos	4.224.318,44	(6.152.010,14)
Ativo Não Circulante - Contingente			Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Investimentos	(1.857.828,40)	(3.687.701,80)
Valores Aleatórios	1.354.705,83	232.937,80	Ações em Tesouraria	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação no Ativo Imobilizado	(8.602.801,56)	(5.804.411,71)
Total do Não Circulante - Contingente	1.354.705,83	232.937,80	Cancelamento de Ações em Tesouraria	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação no Ativo Intangível	(1.498,00)	(23.286,00)
Total Geral do Ativo	229.038.953,01	217.630.712,14	Distribuição aos Acionistas de Lucros de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Usuais na Exploração	(5.880,53)	(4.675,60)
Passivo Circulante	Exercício (2025) R\$	Exercício (2024) R\$	Apropriação do Lucro	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Ações em Tesouraria	0	184.048,00
Obrigações e Responsabilidades	44.230.800,92	45.549.094,80	Resultado Líquido do Exercício	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Subvenções para Investimentos - LC 160/2017	0	39.722,86
Provisões	7.801.715,60	7.371.876,82	Reserva de Integridade do Capital	0,00	326.419,32	Reserva de Integridade do Capital	0,00	-326.419,32	- LC 160/2017	0	39.722,86
Total do Circulante	52.032.516,52	52.920.971,62	Reserva de Capital - Subvenções para Investimentos - LC 160/2017	0,00	39.722,86	Reserva de Integridade do Capital	0,00	-326.419,32	Variação em Regime Especial-ICMS-TTS	8.919.096,92	6.349.210,05
Ativo Não Circulante - Exigível a Longo Prazo			Reserva de Incentivos Fiscais - Regime Especial - ICMS - TTS	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Caixa Gerado após Atividades de Investimentos	9.002.109,30	6.628.868,55
Obrigações e Responsabilidades	16.041.131,34	1.913.007,72	Saldo em 31 de dezembro de 2024	75.000.000,00	72.764,22	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Atividades de Financiamentos	2.000.000,00	2.000.000,00
Total do Não Circulante - Exigível a Longo Prazo	16.041.131,34	1.913.007,72	Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Créditos de Juros sobre o Capital Próprio	(2.000.000,00)	2.000.000,00
Patrimônio Líquido			Ações em Tesouraria	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Créditos de Sócios - Lucros Distribuídos	(4.200.000,00)	(5.900.000,00)
Capital Social	75.000.000,00	75.000.000,00	Cancelamento de Ações em Tesouraria	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Captação de Empréstimos e Financiamentos	(508.876,38)	(1.717.736,94)
Reservas de Capital	72.764,22	72.764,22	Distribuição aos Acionistas de Lucros de Exercícios Anteriores	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação em Outras Obrigações e Responsabilidades	0	(756.521,31)
Reservas de Incentivos Fiscais	31.446.607,85	22.527.510,93	Apropriação do Lucro	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Variação no Ativo Contingente	(1.121.768,03)	(61.031,52)
Reservas de Lucros	54.619.205,08	65.369.729,65	Resultado Líquido do Exercício	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Ajuste de Exercícios Anteriores	(1.811,96)	(3.772,98)
(-) Ações em Tesouraria	173.272,00	173.272,00	Reserva de Integridade do Capital	0,00	534.414,37	Reserva de Integridade do Capital	0,00	-534.414,37	Caixa Gerado após Atividades de Financiamentos	1.169.652,93	189.805,80
Total do Patrimônio Líquido	160.965.305,15	162.796.732,80	Reserva de Capital - Subvenções para Investimentos - LC 160/2017	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Disponibilidades no Início do Período	2.438.237,79	2.248.431,99
Total Geral do Passivo	229.038.953,01	217.630.712,14	Reserva de Incentivos Fiscais - Regime Especial - ICMS - TTS	0,00	0,00	Reservas de Lucros	16.178.300,88	-357.320,00	Disponibilidades no Final do Período	3.607.890,72	2.438.237,79
Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Exercício de 2025											
1 - Apresentação das Demonstrações Financeiras: As demonstrações financeiras foram elaboradas de conformidade com os preceitos da legislação societária em vigor. 2 - Avaliação dos Estoques: Os estoques estão demonstrados aos custos médios de aquisição ou produção, inferiores aos custos de reposição ou aos valores de realização, não incluindo ICMS, IPI, PIS e COFINS. 3 - Aplicações Financeiras: As aplicações financeiras, de um modo geral, incluem os rendimen-		tos produzidos até o término do exercício. 4 - Ativo Permanente: Os investimentos e as imobilizações estão demonstrados ao custo de aquisição ou instalação; as depreciações são calculadas pelo método linear e imputadas ao custo de produção e/ou diretamente aos resultados. Os efeitos inflacionários estão reconhecidos até 31/12/95, na forma da legislação então vigente. 5 - Empresa Coligada: A sociedade detém participação de 100% do capital da Transcasa Limitada, empresa que atua no setor de transportes, avaliada pelo método de equivalência patrimonial. 6 - Outros Investimentos: Substancialmente, referem-se a imóveis comerciais, na capital do Estado de São Paulo, alguns deles locados a terceiros. 7 - Provisões: O Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido foram provisionados na forma legal, compensando-se as antecipações havidas no decorrer do exercício. A Provisão para Riscos de Créditos, como de hábito, não foi constituída.									
		Kátia Maria Teixeira Diretora Presidente - CPF nº. 714.756.216-04 Paulo Sérgio Franco - Diretor - CPF nº. 263.731.496-68 Marcel Tonon Secco - Diretor - CPF nº. 042.869.406-32 Cláudio Messias Turatti Tec. Cont. CRC-MG nº. 22.700 - CPF nº. 050.540.796-53									

PROTOCOLO DE ASSINATURA(S)

O documento acima foi proposto para assinatura digital na plataforma Certisign Assinaturas. Para verificar as assinaturas clique no link: <http://assinaturas.certisign.com.br/Verificar/A0B0-BD27-73DB-43D9> ou vá até o site <http://assinaturas.certisign.com.br> e utilize o código abaixo para verificar se este documento é válido.

Código para verificação: A0B0-BD27-73DB-43D9



Hash do Documento

BeziENhIbq+9yXs6IToHBcULvUCQRRtSPXxUEfWUpXU=

O(s) nome(s) indicado(s) para assinatura, bem como seu(s) status em 14/04/2026 é(são) :

Ruy Adriano Borges Muniz (ADMINISTRADOR) - 19.207.588/0001-87 em 14/04/2026 22:32

UTC-03:00

Tipo: Certificado Digital - EDIMINAS S A EDITORA GRAFICA INDUSTRIAL DE MINAS - 19.207.588/0001-87

Evidências

Geolocation: Latitude: -19.9165222 Longitude: -43.9573771 Accuracy: 3672.796724044596

IP: 172.16.4.3

AC: AC SAFEWEB RFB v5

